



PLADECOS

2002-2005

J.- INFORME PROCESO PARTICIPATIVO PLAN DE DESARROLLO COMUNAL NUEVA IMPERIAL 2002 – 2005

I.- Presentación

Uno de los principales componentes de un Plan de Desarrollo, es la integración de las distintas opiniones y visiones de los diversos actores locales de un territorio, a través de un *proceso participativo*, con el fin de *otorgar legitimidad social y política* a éste. Este desafío generó una discusión al interior del municipio con el objeto de estructurar un método y formas de trabajo participativo. En primer lugar, como una forma de sustentar conceptualmente lo anterior se consideró necesario precisar cómo entenderíamos la Participación en este contexto. Para efectos del actual Plan de Desarrollo, ésta se definió y operacionalizó, como un proceso básicamente consultivo que pretendió integrar la percepción y opiniones de los vecinos de la comuna, básicamente en la construcción de los sueños de desarrollo de sus territorios - *futuro deseable* -, así como la identificación y priorización de los principales problemas y posibles soluciones que afectan a éstos y a la comuna en general. Un segundo aspecto importante a considerar en este trabajo fue establecer los criterios para la definición, identificación y posterior convocatoria de los actores sociales relevantes para trabajar en esta fase del Pladeco. Para ello se definió como *actores sociales relevantes* a aquellas personas naturales o jurídicas de la comuna que poseen una actitud activa y propositiva en áreas y temáticas tanto particulares como colectivas. Así se estimó necesario contar con la participación - *visión y opiniones*- de dirigentes de organizaciones sociales (territoriales - funcionales); de las comunidades indígenas, de personeros de instituciones presentes en la comuna, - iglesias, voluntariado, consultorio, escuelas, carabineros, servicios públicos, entre otros -; así como de

representantes del sector privado de la comuna. La razón de esta categorización y selección es por el hecho que en términos sociales, económicos, políticos y territoriales, son personas que representan a organizaciones que encarnan *distintas esferas, intereses y discursos* de la sociedad local.

A partir de lo anterior se establecieron los siguientes **Objetivos** que guiaron esta fase:

- **Promover la Participación** de las Personas y Actores Sociales Relevantes de Nueva Imperial en el Desarrollo Comunal.
- **Comprometer** a la Población Comunal en el Desarrollo, a través de la Construcción Social de una Imagen de Desarrollo de la Comuna a Diez años.
- **Identificar los Principales Problemas y Demandas** de la Población Comunal, en sus Dimensiones Urbano y Rural.

Cuadro Total Asistentes Participación

SECTOR	RURAL	URBANO	TOTAL
CHOL CHOL	135	33	168
N. IMPERIAL	201	72	273
TOTAL COMUNA	336	105	441

Cuadro Participación Según Sexo

MACROZONA		MUJERES	HOMBRES	TOTAL
CHOL CHOL	RURAL	23	112	135
	URBANO	15	18	33
IMPERIAL	RURAL	53	148	201
	URBANO	38	34	72
TOTAL COMUNA		129	312	441

II.- RESULTADOS TALLERES PARTICIPACION CIUDADANA.

Con respecto a la *construcción de los sueños acerca del desarrollo de cada territorio, como de la comuna*, se pueden establecer las siguientes afirmaciones: Por un lado se distinguen distintas dimensiones o niveles de abstracción al momento de estructurar las ideas y temas de los sueños, tanto al interior de cada una de las macrozonas como entre éstas.

CHOL CHOL RURAL

Los sueños o ideas sobre el futuro deseable del territorio de Chol Chol tiene dos lecturas. Por un lado los actores que representaron *los Territorios Rurales de Chol Chol* las ideas que expresan como sus sueños son básicamente de orden material y se vinculan con los distintos temas propuestos en el Pladeco; Así en el ámbito de la *economía* del territorio, los sueños que se definen se enmarcan en mejorar y diversificar algunas prácticas y condiciones en el ámbito productivo, de esta forma se aspira a cambiar la orientación productiva de algunos territorios, de labores centradas en la agricultura a otras ligadas a la ganadería, así como potenciar actividades relacionadas con el agroturismo, incorporación de nuevas semillas y cultivos que

puedan insertarse y competir en los mercados locales, regionales y nacionales; para ello es considerado necesario contar con apoyo en materia de mejorar el empastado de los campos, realización de estudios de tierras, mejorar la calidad y el uso de los suelos. Otro aspecto importante y sentido por los representantes es mejorar las condiciones de abastecimiento de agua tanto para consumo humano, consumo animal y riego. Por otro lado esperan recibir diversos elementos técnicos que permitan mejorar las estrategias de comercialización de sus productos.

Un tema vinculado al anterior es el *medioambiental*, en este destacan como principales sueños, aspectos relacionados con el recurso agua, particularmente en la regularización de los derechos de agua por parte de las comunidades, en el abastecimiento del recurso en épocas de sequía, así como en la protección de vertientes y cursos de agua.

Por otra parte destacan como preocupaciones en este ámbito la regulación y control de los vertederos que se encuentran cercanos a las comunidades, además se espera capacitación en materia de manejo de residuos sólidos, así como en el control del matadero de Chol Chol. Por último se reafirma el tema del suelo como otra de las preocupaciones centrales en esta materia.

Con respecto al área de *salud*, las aspiraciones de los vecinos y dirigentes de las localidades rurales de Chol Chol, se vinculan con el mejoramiento de la cobertura del sistema de salud municipal, esto se traduce en la construcción de postas en algunos sectores y comunidades, así como la construcción de un consultorio en Huamaqui. Por otro lado se constata la demanda de equipamiento de emergencia en las postas y estaciones médicas rurales. También se constata la demanda de una ambulancia para el sector rural, así como la exigencia a los funcionarios de salud de mayor compromiso en la atención con su población. Otro aspecto relevante es la creación y mantención de espacios con plantas medicinales, tal hecho situado en el contexto de la consolidación de un sistema de salud intercultural. Finalmente se

reafirma el tema del agua como una de las principales problemas que afecta a los territorios de la comuna.

En el ámbito de la *Educación*, destaca como una de los principales sueños, la consolidación de la educación intercultural de la comuna, en este sentido se establecen como demandas mejorar el sistema de movilización de las escuelas rurales, la regularización de la educación para adultos, así como un mayor compromiso por parte de los profesores con sus comunidades educativas. En este mismo sentido destaca la inclusión de las comunidades en los proyectos educativos de las escuelas, así como la incorporación de tecnología a éstas. Por último se afirma como gran demanda la construcción de un Liceo Agrícola Rural en el sector.

Con respecto al área de *cultura y deportes*, se manifiesta especial interés en la construcción y/o habilitación de espacios de significación cultural, como canchas para la celebración de ceremonias como el nguillatun, cementerios indígenas, canchas de palín, entre otras.

En cuanto al tema de vivienda se plantea como principal inquietud el mejoramiento de la calidad de las viviendas de los sectores rurales de Chol Chol. En el tema de infraestructura destaca la demanda por la construcción de un puente en los sectores Piuchen y Rucapangue.

Por último los sueños en el área *Protección Civil y Seguridad Ciudadana*, dicen relación con el aumento en la frecuencia de las rondas policiales en los sectores rurales aledaños a Chol Chol, así como la prevención de algunos delitos y el control de clandestinos

Por su parte los actores que representaron el sector urbano manifiestan como su sueño y aspiración más sentida, el transformar a la localidad de Chol Chol en comuna con una marcada identidad cultural centrada en los rasgos y prácticas culturales del pueblo mapuche.

CHOL CHOL URBANO

En cuanto al aspecto *económico* de la localidad Urbana de Chol Chol como se acaba de plantear destaca como idea central la aspiración de constituirse en comuna autónoma, cuya base productiva gire en torno al etnoturismo y los servicios asociados a esta actividad. En este sentido destacan como principales iniciativas capacitación en atención a turistas a los vecinos de Chol Chol, le mejoramiento del balneario municipal, el apoyo a la construcción de hosterías y restaurantes cuya oferta esté estructurada en productos y servicios típicos, así como la construcción de un terminal de buses.

Con respecto al *medioambiente*, los principales sueños e ideas de desarrollo están orientadas hacia áreas como infraestructura, entre las cuales destacan iniciativas de desarrollo urbano, en materias de pavimentación de calles del sector céntrico de Chol Chol, la reposición /reparación del puente de madera, la construcción de refugios peatonales, la iluminación de calles y avenidas, la remodelación de la plaza de armas, la construcción de áreas verdes y espacios de recreación y prácticas deportivas y culturales, también existe inquietud por temas como la canalización de aguas lluvias, mayor fiscalización por parte del municipio en la construcción de alcantarillado. Por otra parte destacan como preocupación de los habitantes de Chol Chol, aspectos ligados a la regularización de la crianza de animales domésticos en los sitios urbanos de la localidad, así como la regulación del funcionamiento del matadero, así como de el establecimiento de un programa de capacitación en residuos sólidos y líquidos.

En materia de *salud*, si bien la evaluación hacia el consultorio municipal es positiva se manifiesta la necesidad de contar con un hospital en Chol Chol que tenga una mirada intercultural. Por otra parte se plantea como necesidad la regularización de los animales en la vía pública en las calles céntricas de Chol Chol.

Con respecto al tema de *educación* se reafirma la necesidad de consolidar un sistema y una práctica de educación intercultural que integre a la comunidad en la definición de sus proyectos educativos, además se plantea la necesidad de masificar el uso y acceso de la internet. Por otra parte se plantea la necesidad de contar con un instituto de formación técnica para que los estudiantes de Chol Chol, de los alrededores así como otras comunas cercanas tengan la posibilidad de estudiar educación superior cerca de sus domicilios.

En el ámbito relativo a *cultura y deporte*, los habitantes de Chol Chol, plantean como sueño consolidar una identidad cultural, así como contar con un centro cultural que de cabida a las expresiones de distintos grupos artísticos de la comuna, así como de otros lugares de la región y del país. Asimismo plantean la necesidad de remodelar el Gimnasio del Liceo James Mundell y el Estadio Municipal. También hay que agregar la necesidad de construir una cancha de palín en el sector céntrico de la localidad, así como espacios para la realización de actividades deportivas y culturales.

NUEVA IMPERIAL RURAL

A nivel de N. Imperial Rural los sueños también se concentran en aspectos materiales, centrados en el mejoramiento de condiciones básicas de existencia.

En el ámbito *productivo* se plantean como principales sueños mejorar las estrategias de comercialización de los productos, contar con un centro de abastecimiento, y acopio lechero, consolidar un turismo a través del río. Por otra parte manifiestan interés por contar con agua para riego, mejoramiento y uso del suelo. Finalmente presentan inquietud por la lograr fuentes laborales para los jóvenes rurales.

Por su parte en el tema *Medioambiental*, se plantean ideas de desarrollo diferenciadas según áreas, siendo una de éstas infraestructura, donde destacan la construcción de casetas sanitarias, mejoramiento de caminos, limpieza de canales, defensas fluviales (cancahue, traiful), cierre perimetral cementerio arenas blancas, puente de material (rodon), puentes (dollinco, nenoco), mejoramiento camino almagro - rulo, electrificación rural (misión boroa, puente negro). Por otro lado se presentan aspiraciones en el tema del agua, especialmente en áreas como la regularización derechos de agua, y agua potable rural. Por último existe preocupación disminuir las basuras en los caminos rurales, así como contar con programas de capacitación en manejo de residuos sólidos.

En lo referido a *Salud*, las principales aspiraciones de los vecinos y dirigentes que participaron dice relación con la construcción de casetas sanitarias (Traitraico, Hualacura El Peral, Imperialito), construcción de postas (Imperialito, Malalcahuello, Arenas Blancas, Pocuno, Puente Negro), mejoramiento de la atención dental y diversificación de especialistas; por último requieren capacitación en manejo de aguas servidas.

En cuanto al tema de *Educación*, destacan como principales sueños aspectos relacionados con el mejoramiento a nivel de infraestructura y servicios de los establecimientos que funcionan en algunos sectores, como mejoramiento baños escuelas (El Peral, Imperialito), implementación bibliotecas, mejoramiento escuelas (Misión Boroa) construcción escuela técnica profesional (Malalcahuello), construcción Liceo Técnico (Pocuno) , así como la construcción internado rural (Boroa)

En relación a *Cultura y Deportes* , las principales demandas y/o aspiraciones de los sectores rurales aledaños a Nueva Imperial, tienen relación fundamentalmente con la construcción y habilitación de espacios para la práctica de deportes y actividades recreativas y culturales, entre las que destacan; la construcción de multicanchas (Hualacura), canchas de carrera, de palín (Malalcahuello, Arenas Blancas), nguillatún.

Por otro lado existe una demanda por reconstruir el fuerte Boroa, esto en el contexto de una tendencia de sus habitantes en revitalizar algunas prácticas de la cultura mapuche.

En lo referido a la situación de *Vivienda*, las demandas se establecen básicamente en la regularización de títulos de dominio, y en la construcción de sede social (Imperialito)

Por último en lo referido en *Protección Civil y Seguridad Ciudadana*, se presentan como principales aspiraciones contar con mayor vigilancia policial en sector de Malalcahuello y el control a clandestinos que operan en distintos sectores.

NUEVA IMPERIAL URBANO

A nivel de N. Imperial Urbano los planteamientos van encaminados a otorgar un perfil más productivo a la comuna, así como definir una identidad cultural que la proyecte en la sociedad globalizada.

En cuanto al ámbito *Productivo*, destacan como principales sueños, consolidar una estructura productiva que tenga como ejes por un lado, la creación de un Barrio Industrial, donde se puedan instalar empresas y unidades de negocios tanto locales como regionales. Esto según la opinión de los vecinos y dirigentes aportaría a la creación de más y mejores fuentes de empleo en la comuna. Por otro lado, se estima necesario realizar un programa de capacitaciones dirigido por un lado a los microempresarios locales para que puedan mejorar la gestión de sus empresas; y por otro capacitación laboral de acuerdo a la realidad del mercado laboral local. En cuanto al área de comercio y servicios se establecen como aspiraciones contar con centros de comercialización especializados, se plantea la creación de una galería comercial en el centro, dedicada exclusivamente a la venta de ropa, servicios (redefinición playita), y se propone la creación de un sector de comercialización exclusiva de

productos agrícolas, feria hortícola con productos locales (denominación de origen), en el sector estación.

En cuanto al tema *Medioambiental*, se visualizan posibilidades en diversas áreas, una de éstas es el tema de manejo de basuras, plantas de reciclaje, tratamiento de aguas servidas, así como la implementación de programas de educación ambiental. Otras ideas apuntan al hermoseamiento de la ciudad para que tenga valor de atracción turístico, se plantea zonas de áreas verdes, espacios públicos de esparcimiento y aprovechar la costanera. Por otro lado existen demandas a nivel de infraestructura, donde resalta la inquietud por alcantarillado en Almagro y Juvencio Valle, terreno de adelanto en huertos familiares y la pavimentación de calles en distintos sectores de la comuna.

En relación al tema Salud, se visualizan dos niveles de aspiraciones en los vecinos y dirigentes, por un lado un aspecto que contempla aspectos psicosociales (de la salud), específicamente el problema de la Violencia Intrafamiliar y el consumo de alcohol y drogas en algunos sectores de la comuna. Por otro aspectos relacionados con infraestructura en salud, por ejemplo construcción de una posta o consultorio en la localidad de Almagro y la construcción de un policlínico para el Adulto Mayor.

Sobre el aspecto *Educacional*, las aspiraciones se dirigen hacia dos direcciones. Una de sentido genérico, que dice relación a la redefinición del carácter y orientación del sistema educacional comunal, es decir que sea realmente acorde a la realidad sociocultural y socioeconómica de Nueva Imperial. Para ello se aspira que los padres y apoderados de los estudiantes se involucren y comprometan realmente con el desarrollo de sus hijos. Por otra parte es importante resaltar la idea que refleja la necesidad de contar con un Liceo en la localidad de Almagro, así como de un complejo educacional donde funciona actualmente la escuela F-364.

En lo referido a la situación de *Cultura y Deportes*, se plantean dos ideas fuerzas que potencien el desarrollo de este sector. Por una parte emergen ideas y

valores que apuntan a consolidar una identidad comunal que tenga como base el reconocimiento de que Nueva Imperial es una comuna donde conviven la cultura Nacional y la cultura Mapuche, en este sentido se plantea revitalización de algunas prácticas y tradiciones culturales del pueblo mapuche, como por ejemplo la celebración masiva de algunas ceremonias como el Wetripantu. Por otra parte aspectos centrados en la dimensión de la práctica deportiva de la comuna; aquí destacan como principal aspiración el apoyo a las organizaciones y deportistas locales destacados, la construcción de un complejo deportivo (D. Portales), la construcción de espacios de actividades artísticas recreativas en distintos sectores de la comuna.

En materia de *Vivienda*, destacan como demanda el mejoramiento en la calidad y construcción de viviendas en varios puntos de la comuna, la pavimentación de calles y la creación de entornos que permitan el adecuado desarrollo de las familias de la comuna especialmente en sectores que han presentado dificultades en el último tiempo (Sta. Teresa). Por otra se presenta la inquietud de conservar el patrimonio arquitectónico de la comuna.

Finalmente en el ámbito de la *Protección Civil y Seguridad Ciudadana*, los sueños y aspiraciones de los vecinos y dirigentes de la comuna, apuntan básicamente a disminuir y prevenir los niveles de violencia y delincuencia que afectan a sectores focalizados de la comuna (Sta. Teresa, Centro) que son protagonizados por jóvenes de estos sectores. Para ello plantean la necesidad de que se realice una intervención dirigida a estos jóvenes donde se coordinen complementen las acciones de las distintas instituciones que funcionan en la comuna.

III.- COMENTARIOS FINALES PROCESO PARTICIPATIVO PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

En cuanto a la evaluación general del proceso de implementación de los talleres de participación, se puede afirmar que si bien existen particularidades en la forma como en el contenido de estructurar tanto los sueños de desarrollo a futuro, así como las demandas y problemas concretos que afectan a cada uno de los sectores en cada una de las áreas temáticas que se trabajaron, se pueden observar algunos puntos en común acerca de la visión del desarrollo de la comuna. En este sentido se puede afirmar sin distinción que los habitantes de la comuna *privilegian una concepción de desarrollo* que tiene como uno de sus ejes centrales el *desarrollo económico* de Nueva Imperial; en este sentido emergen varias ideas e iniciativas en distintos planos y dimensiones las cuales podrían materializar esta aspiración. Una de éstas posibles áreas de desarrollo económico lo constituiría un cambio en la *orientación productiva* en algunos territorios de la comuna; otro aspecto *sería potenciar el etnoturismo y/o agroturismo con una marcada identidad cultural*, además se contempla la creación de un *Barrio Industrial*, esta iniciativa si bien es ambiciosa podría transformarse en un efectivo polo de desarrollo si se toman las decisiones que apunten a crear las condiciones necesarias para que se puedan captar inversiones hacia la comuna. Otros dos aspectos que implicarían eventualmente crecimiento económico sería la articulación de *redes de comercialización* de los productos hortícolas de la comuna, así como *el reentrenamiento* de un gran porcentaje de la mano de obra local, la cual cuenta con bajos niveles de capacitación y especialización, producto que es una fuerza de trabajo heredera del sector silvoagropecuario que aún es predominante en la economía local.

Otro eje de desarrollo que se desprende del análisis de la información sistematizada del proceso participativo está relacionado con los *aspectos culturales* de Nueva Imperial. En este sentido se plantea como desafío por parte de los habitantes de la comuna la *conformación y consolidación* de una *Identidad cultural comunal* que

sirva de trasfondo a las distintas *lógicas culturales* que conviven y coexisten en la comuna.

En este sentido es necesario redefinir y trabajar una imagen comunal en la cual Nueva Imperial pueda identificarse y diferenciarse del resto de las comunas de la región, esto a su vez se constituye en una ventaja comparativa y competitiva clave en los actuales escenario de la sociedad global. En el contexto del actual Plan de Desarrollo se plantea como desafío trabajar entonces con la imagen de una *comuna intercultural*, que integre las cosmovisiones, prácticas y tradiciones de la cultura del pueblo mapuche, con elementos de la cultura nacional chilena, en el marco de la actual sociedad globalizada.

Por otro lado es preciso señalar que la dimensión cultural es una variable transversal que cruza diferentes sectores y áreas de la realidad comunal. Así tiene diversos grados y alcances de materialización o expresión. Es así como se refleja una demanda por parte de los actores locales que participaron del Pladeco por *reforzar la educación y modelos de salud interculturales*. Asimismo se plantea como necesidad la *creación y mantención de espacios de significación cultural* para realizar prácticas propias de la cultura mapuche, tanto recreativas, deportivas y ceremoniales.

Otra manifestación de la cultura tiene que ver con aspectos relacionados a *prácticas recreativas – artísticas y deportivas-* que posee la población de un territorio. En este sentido también se observa a partir de lo planteado por los participantes la importancia que éstos le asignan a la *práctica deportiva* en los diversos territorios de la comuna. De esta forma cobra sentido las demandas por la construcción de áreas de esparcimiento y de uso deportivo en distintos sectores de la comuna, así como el *fortalecimiento a las organizaciones deportivas* presentes en el territorio comunal.

Por otra parte otro aspecto a generalizar del proceso participativo, tiene relación con el *tema medioambiental*. Este al menos tiene *tres expresiones* de desarrollo según los resultados del trabajo en los talleres. Por un lado existe un nivel

relacionado con *infraestructura y equipamiento* que requiere la comuna en diversos puntos, destacan como iniciativas a desarrollar en esta área la construcción de sistemas de almacenamiento de aguas y limpieza de canales en diversos sectores rurales, la pavimentación de calle y construcción de alcantarillado en algunos sectores, específicamente en la localidad de Chol Chol y Almagro, la recuperación de la costanera del río Chol Chol en nueva imperial, así como la construcción de puentes y caminos en diversos sectores de la comuna.

Otro aspecto del tema medioambiental, tiene relación con el *manejo de residuos sólidos y líquidos en distintos sectores de la comuna*. En este sentido cobra relevancia la demanda de diversos sectores de la comuna por participar de programas y cursos de capacitación en las materias recién mencionadas, lo cual reflejaría un cierto interés hacia el tema por parte de los habitantes de la comuna.

Por último, otro tema relevante lo constituye el tema del *agua*, ya sea para consumo humano, para consumo animal y para riego. Este tema surgió como una demanda sentida específicamente en la mayoría de los grupos que provenían de los sectores rurales de la comuna.

Finalmente un aspecto que no puede quedar fuera del análisis dice relación con la *visión de desarrollo* por parte de los *habitantes de Chol Chol*, especialmente su reivindicación y aspiración de convertirse en comuna. Esta situación es una iniciativa de largo aliento no exenta de dificultades objetivas, pues debe aunar tanto las voluntades políticas, socioeconómicas y socioculturales de la totalidad de los habitantes del territorio, así como cumplir con las exigencias propuestas por el gobierno central, por tanto no debe plantearse como un proceso excluyente que sea bandera de lucha sólo de los vecinos del sector urbano de Chol Chol, pues a partir del trabajo participativo que se realizó en la localidad, queda la impresión que sólo para los habitantes del sector urbano de esta localidad tiene sentido trabajar y convertir a Chol Chol en comuna.

K.- PLAN DE DESARROLLO COMUNAL NUEVA IMPERIAL 2002 – 2005. ETAPA DE FORMULACION

Presentación

A continuación se presentan las principales orientaciones y lineamientos generales que componen la formulación del Plan de Desarrollo Comunal Nueva Imperial 2002 - 2005. Esta etapa en el marco de la formulación general del plan de desarrollo, es la fase del proceso de planificación que busca por un lado sintetizar la información contenida en el diagnóstico técnico, y por otro integrar las diversas aspiraciones y sueños de desarrollo surgidos en el proceso participativo del Plan.

Asimismo declara la voluntad política, así como los principios e ideas que guiará la gestión municipal para el período 2002 - 2005. En este sentido se declaran los objetivos generales de desarrollo, se establecen las metas y líneas estratégicas que orientaran las decisiones y acciones para alcanzar tales objetivos. Consecuentemente además, se enuncian las propuestas de desarrollo, sus políticas, así como los objetivos y las metas a alcanzar en el período para cada uno de los ejes estratégicos – Desarrollo Económico Local, Familia, Medioambiente - preestablecidos por los equipos que han trabajado en la formulación del Plan.

5. Consolidar un programa de inversiones en infraestructura que permita por un lado mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la comuna y por otro la atracción de capitales públicos y privados, contribuyendo así a la creación de nuevos puestos de trabajo locales.

B.- Metas Generales de Desarrollo Periodo 2002 – 2005²

META	SITUACIÓN ACTUAL			SITUACIÓN PROYECTADA
	Rural	Urbano	Total	
Pobreza Comunal			11362	
Indigentes			4688	2000 personas
Pobres No Indigentes			6674	8000 personas
Disminuir Analfabetismo Comunal	9	3.9	12.9%	4.129 personas
Disminuir Analfabetismo Hombres	7.2	3.4	10.6%	1.666 personas
Disminuir Analfabetismo Mujeres	10.8	4.4	15.2%	2.549 personas
Aumentar promedio escolaridad (años) de los habitantes de la comuna	5.7	9.8	6.9	8 años
Establecer política de Nivelación estudios en coordinación con instituciones públicas y privadas dedicadas al tema				180 personas con nivelación de estudios
Aumentar la cobertura y demanda educacional de la comuna mediante la implementación de proyectos de infraestructura				Implementación y Reposición Escuela República Ampliación Liceo B – 17
Disminuir tasa mortalidad infantil de la comuna equiparándola al promedio regional			9.8	5.0
Disminuir niveles desnutrición infantil comunal				0%
Implementar enfoque de promoción en atención primaria que <i>sea adoptado por los distintos departamentos municipales</i>				75% de programas
Abastecimiento de Agua Potable (CAS II 2002)				
a) por acarreo	1948	11	1959	1000 viviendas
b) con llave en vivienda (red pública)	455	2228	2683	2883 viviendas
c) con llave en la vivienda	783	5	788	1549 viviendas
Eliminación de Excretas (CAS II 2002)				
a) wc conectado a alcantarillado o fosa séptica	140	1674	1814	2325 viviendas
b) letrina sanitaria conectada a pozo negro	2840	371	3211	2800 viviendas
c) no tiene	214	199	413	313 viviendas
Aumentar Cobertura Electrificación Rural (CAS II 2002)				
a) red publica con medidor	1739	2006	3745	85% cobertura
b) red publica sin medidor	157	210	367	
c) no dispone electricidad	1290	28	1318	
Disminuir Mts. Lineales de Pavimentación Existente en la Comuna			24.000	18.000
Apoyar formalización empresas de la comuna que no han realizado tramite en SII			31%	0%
Disminuir morosidad en el pago de patentes municipales de las empresas locales			40%	0%

² Estas comprometen magnitudes y plazos.

C.- Propuesta General de Desarrollo (cómo se pretende lograr la situación deseada)

La propuesta e desarrollo definida por el municipio local para el período pretende implementar una gestión e intervención integral y transectorial. Lo anterior implica por un lado, consolidar una lógica de planificación y programación permanente en concordancia con los objetivos y lineamientos estratégicos propuestos en el plan de desarrollo, y por otro requiere un alto grado de gestión en distintos niveles de decisión tanto nacionales como regionales, así como una alta coordinación interinstitucional.

Por otra parte se considera como criterio orientador implementar procesos participativos permanentes en diversas áreas de la gestión e intervención del municipio, con la finalidad de otorgarle legitimidad social y política al accionar de éste y hacer efectiva las aspiraciones de desarrollo de la población de Nueva Imperial. De esta manera se pretende lograr es una complementariedad de la lógica política con la lógica técnica.

D.- Políticas

La actual administración comunal ha definido como políticas algunos temas que considera claves y estratégicos para hacer viable el desarrollo de la comuna. Estos constituyen una guía o pauta general destinada a incidir directamente o indirectamente en las decisiones que se adopten en función de lo definido en el *Plan de Desarrollo*. Los temas propuestos como ejes estratégicos son Desarrollo Económico Local, Medioambiente y Desarrollo Social centrado en las Familia(s) de la comuna.

E.1.- Ejes Estratégicos Plan de Desarrollo Comunal.

E.1.1.-Desarrollo Económico Local

- **Orientaciones para el Período**

De acuerdo a lo señalado en el Diagnóstico Técnico en relación al carácter de la estructura productiva de Nueva Imperial, esta no puede observarse como una unidad homogénea, sino como una estructura diferenciada que responde a lógicas diferenciadas en cuanto a la noción de tiempo y del espacio, situación que incide directamente en la concepción de productividad, tanto en sectores mapuches como no *mapuches de la comuna*.

Por otra parte, si bien se aprecia que los niveles de desocupación están cercanos al promedio regional³, resulta preocupante la baja calificación del recurso humano local, situación asociada a los bajos niveles de escolaridad, alto analfabetismo, así como una oferta poco adecuada del sistema educacional comunal en términos de carreras con mayor grado de pertinencia y viabilidad a los requerimientos de la economía *actual*.

Por otro lado, existen sectores emergentes especialmente en el área de servicios, lo que implica un desafío en el proceso de conformación de la oferta, tanto en la calidad de ésta como en la preparación de un recurso humano adecuado.

Por otra parte un desafío es formalizar y dotar de sentido productivo y de servicios, a las microempresas locales que tengan proyecciones y que estén en condiciones de dar el paso hacia niveles mayores de organización y desarrollo. Para esto hay que distinguir distintos planos de intervención y de trabajo con éstas.

En cuanto a la infraestructura productiva, la comuna debe proporcionar las *condiciones básicas en términos de entornos creados para favorecer los procesos* de desarrollo económico, específicamente de posibles inversiones tanto públicas como privadas. Para lograr lo anterior se requiere de un doble proceso que por un lado esté dirigido a identificar las áreas que presentan potencialidades productivas y de negocios reales en las cuáles los productos y servicios locales competir e insertarse en distintos mercados (locales, regionales, nacionales e internacionales). Por otro lado esto pasa por mejorar y aumentar los niveles de infraestructura³ de la comuna, en cuanto a sus vías estructurantes, infraestructura *básica, saneamiento de títulos, así como remitirse a las indicaciones del Plan Regulador.*

Por último a partir de los resultados del proceso participativo del Plan de Desarrollo, las principales ideas acerca del desarrollo económico que tienen los habitantes de Nueva Imperial se sintetizan en las siguientes iniciativas:

- Cambio orientaciones productivas de algunos sectores de la comuna, específicamente en el ámbito rural
- Potenciar las actividades ligadas al Enoturismo
- Creación Barrio Industrial
- Articulación de redes de comercialización productos hortícolas
- *Reentrenamiento mano de obra local*

• **Objetivos**

- 1) Consolidar el área de desarrollo económico como Línea Estratégica dentro de la estructuración de los programas del municipio para el período

³ Ver estudio piloto realizado por el INE el año 2000, donde se constata que el promedio de la desocupación comunal alcanzaba al 10,1%.

- 2) Reconocer la existencia en la comuna de una estructura productiva diferenciada *que responde a lógicas, procesos y ritmos distintos, con el fin de diseñar procesos de intervención económicos diferenciados que respondan a tal complejidad.*
- 3) *Mejorar los niveles de calificación del Recurso Humano existente en la comuna, especialmente en nivelación de competencias básicas, así como en la especialización en el sector servicios, con el objetivo de que puedan insertarse en las actuales dinámicas y procesos que exige la economía global.*
- 4) Formalizar y ^o apoyar la gestión de las microempresas locales, con el fin de que *éstas puedan optar a mayores niveles de autonomía y eficiencia organizativa.*
- 5) Promover las condiciones que permitan la creación de entorno a través de un *programa de infraestructura productiva que favorezca a la inversión privada en la comuna*
- 6) Gestionar cursos de capacitación, así como la inserción laboral de las personas.

registradas en la Omil en obras de los programas de infraestructura que se ejecuten en la comuna

- **Metas**

META	SITUACIÓN ACTUAL	SITUACIÓN PROYECTADA
Desarrollar encadenamientos productivo comercial, en las siguientes áreas de trabajo <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ganadería Menor ▪ Hortalizas y Chacarera ▪ Enoturismo ▪ Artesanía textil, Plata y Madera ▪ Afianzar las actividades relacionadas con el área forestal y sus encadenamientos productivos. 		01 Cluster Lana, en donde se vinculen los productores ovinos, artesanas textiles y os servicios de etnoturismo que se desarrollen en el territorio Formar parte del Clúster forestal donde se vincule las plantaciones, manejo de bosque, servicios

A.- Objetivos de Desarrollo Periodo 2002 - 2005¹

1. Implementar un modelo de desarrollo sustentable y participativo, que sea reflejo de la identidad cultural de la comuna, por tanto que integre y respete las particularidades sociales, culturales y territoriales de los habitantes de Nueva Imperial.

2. Fortalecer el desarrollo integral de las familias de la comuna con la *finalidad de mejorar su acceso a la educación, cultura, deportes, así como mejorar los niveles de nutrición y salud de éstas, y así generar procesos de integración social que le permitan relacionarse con las instituciones públicas y privadas para salir de situaciones de pobreza y exclusión social.*

3. Promover el fortalecimiento institucional así como de las comunidades y *diversas organizaciones sociales de la comuna, con el objetivo de fomentar la participación ciudadana, y comprometer a los diferentes actores locales con el desarrollo comunal.*

4. Generar procesos de desarrollo económico local, que permita por un *lado consolidar una imagen productiva comunal diferenciada que posibilite* identificar encadenamientos productivos en el territorio, por otro posicionar los productos y servicios generados en la comuna en mercados locales, regionales y nacionales.

¹ Los objetivos deben reflejar las aspiraciones de la comunidad teniendo como referencia las limitaciones y posibilidades surgidas en el diagnóstico. A tal efecto los objetivos deben ser analizados desde el punto de vista de su viabilidad, pertinencia, y consistencia. Para el caso de Nueva Imperial, los objetivos se han planteado a partir de la síntesis del diagnóstico técnico y del proceso de participación ciudadana. Los objetivos deben referirse a lo que se pretende lograr en las diferentes dimensiones del desarrollo, las situaciones deseadas, así como valores que se desean implantar o desarrollar en la comuna.

- 5) Mejorar y ampliar las coberturas de infraestructuras vial urbana y rural, con el propósito de dar accesibilidad permanente a los sectores rurales y urbanos de la comuna.
- 6) Fortalecer la medicina tradicional de las machis en su lugar de origen, haciendo prevalecer los vínculos ambientales de sus practicas.

- **Metas**

META	SITUACION ACTUAL	SITUACION PROYECTADA
Programas Municipales con la temática ambiental incorporada (con énfasis en el componente de agua)	5	100 % de los programas con la temática incorporada
Disminuir el déficit de agua potable para consumo humano en las viviendas de la comuna.	18,9 %	8 %
Incorporar el reciclaje de los residuos sólidos domiciliarios y el manejo de los residuos orgánicos a las familias de los sectores rurales Proder y Prodesal, y Urbanos focalizados, como proyecto piloto.	0	50 %
Aumentar las coberturas de caminos rurales transitables todo el año.	30 %	40 %
Mejorar la situación actual de atención salud tradicional de las machis en su lugar de practica	0	50 %
Desarrollar un programa de promoción en higiene ambiental dirigido a padres y apoderados de escuelas rurales Municipales.	0	50 %
Desarrollo de proyectos urbanísticos con la incorporación de participación ciudadana respetando las estructuras naturales y culturales existentes.	0	50 %

A.- EVALUACION (2002-2003) Y AJUSTES AL PLAN DE DESARROLLO COMUNAL PARA EL PERIODO (2003 -2005)

Presentación

A continuación se presentan las principales orientaciones y lineamientos generales que componen la formulación del Plan de Desarrollo Comunal Nueva Imperial 2002 - 2005. Esta etapa en el marco de la formulación general del plan de desarrollo, es la fase del proceso de planificación que busca por un lado sintetizar la información contenida en el diagnóstico técnico, y por otro integrar las diversas aspiraciones y sueños de desarrollo surgidos en el proceso participativo del Plan.

Asimismo declara la voluntad política, así como los principios e ideas que guiará la gestión municipal para el período 2002 - 2005. En este sentido se declaran los objetivos generales de desarrollo, se establecen las metas y líneas estratégicas que orientaran las decisiones y acciones para alcanzar tales objetivos. Consecuentemente además, se enuncian las propuestas de desarrollo, sus políticas, así como los objetivos y las metas a alcanzar en el período para cada uno de los ejes estratégicos – Desarrollo Económico Local, Familia, Medioambiente - preestablecidos por los equipos que han trabajado en la formulación del Plan.

A.- Objetivos de Desarrollo Periodo 2002 - 2005¹

1. Implementar un modelo de desarrollo sustentable y participativo, que sea reflejo de la identidad cultural de la comuna, por tanto que integre y respete las particularidades sociales, culturales y territoriales de los habitantes de Nueva Imperial.
2. Fortalecer el desarrollo integral de las familias de la comuna con la finalidad de mejorar su acceso a la educación, cultura, deportes, así como mejorar los niveles de nutrición y salud de éstas, y así generar procesos de integración social que le permitan relacionarse con las instituciones públicas y privadas para salir de situaciones de pobreza y exclusión social.
3. Promover el fortalecimiento institucional así como de las comunidades y diversas organizaciones sociales de la comuna, con el objetivo de fomentar la participación ciudadana, y comprometer a los diferentes actores locales con el desarrollo comunal.
4. Generar procesos de desarrollo económico local, que permita por un lado consolidar una imagen productiva comunal diferenciada que posibilite identificar encadenamientos productivos en el territorio, por otro posicionar los productos y servicios generados en la comuna en mercados locales, regionales y nacionales.

¹ Los objetivos deben reflejar las aspiraciones de la comunidad teniendo como referencia las limitaciones y posibilidades surgidas en el diagnóstico. A tal efecto los objetivos deben ser analizados desde el punto de vista de su viabilidad, pertinencia, y consistencia. Para el caso de Nueva Imperial, los objetivos se han planteado a partir de la síntesis del diagnóstico técnico y del proceso de participación ciudadana. Los objetivos deben referirse a lo que se pretende lograr en las diferentes dimensiones del desarrollo, las situaciones deseadas, así como valores que se desean implantar o desarrollar en la comuna.

5. Consolidar un programa de inversiones en infraestructura que permita por un lado mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la comuna y por otro la atracción de capitales públicos y privados, contribuyendo así a la creación de nuevos puestos de trabajo locales.

B.- Metas Generales de Desarrollo Periodo 2002 - 2005²

META	SITUACIÓN ACTUAL			SITUACIÓN PROYECTADA
	Rural	Urbano	Total	
Pobreza Comunal			11362	
Indigentes			4688	2000 personas
Pobres No Indigentes			6674	8000 personas
Disminuir Analfabetismo Comunal	9	3.9	12.9%	4.129 personas
Disminuir Analfabetismo Hombres	7.2	3.4	10.6%	1.666 personas
Disminuir Analfabetismo Mujeres	10.8	4.4	15.2%	2.549 personas
Aumentar promedio escolaridad (años) de los habitantes de la comuna	5.7	9.8	6.9	8 años
Establecer política de Nivelación estudios en coordinación con instituciones públicas y privadas dedicadas al tema				180 personas con nivelación de estudios
Aumentar la cobertura y demanda educacional de la comuna mediante la implementación de proyectos de infraestructura				Implementación y Reposición Escuela República Ampliación Liceo B - 17
Disminuir tasa mortalidad infantil de la comuna equiparándola al promedio regional			9.8	5.0
Disminuir niveles desnutrición infantil comunal				0%
Implementar enfoque de promoción en atención primaria que sea adoptado por los distintos departamentos municipales				75% de programas
Abastecimiento de Agua Potable (CAS II 2002)				
a) por acarreo	1948	11	1959	1000 viviendas
b) con llave en vivienda (red pública)	455	2228	2683	2883 viviendas
c) con llave en la vivienda	783	5	788	1549 viviendas
Eliminación de Excretas (CAS II 2002)				
a) wc conectado a alcantarillado o fosa séptica	140	1674	1814	2325 viviendas
b) letrina sanitaria conectada a pozo negro	2840	371	3211	2800 viviendas
c) no tiene	214	199	413	313 viviendas
Aumentar Cobertura Electrificación Rural (CAS II 2002)				
a) red publica con medidor	1739	2006	3745	85% cobertura
b) red publica sin medidor	157	210	367	
c) no dispone electricidad	1290	28	1318	
Disminuir Mts. Lineales de Pavimentación Existente en la Comuna			24.000	18.000
Apoyar formalización empresas de la comuna que no han realizado tramite en SII			31%	0%
Disminuir morosidad en el pago de patentes municipales de las empresas locales			40%	0%

Handwritten notes in the right margin: "el oleo", "el oleo", "el oleo", "3 AEN", "2 AEN", "2 AEN", "DAEN", "2 AEN", "Sejles", "Sejles", "Sejles", "Chol", "Sejles", "Dedel", "Dedel", "Sejles", "Sejles", "Sejles", "Dedel", "Dedel", "Sejles", "Sejles".

² Estas comprometen magnitudes y plazos.

E.1.- Ejes Estratégicos Plan de Desarrollo Comunal.

E.1.1.-Desarrollo Económico Local

- **Orientaciones para el Período**

De acuerdo a lo señalado en el Diagnóstico Técnico en relación al carácter de la estructura productiva de Nueva Imperial, esta no puede observarse como una unidad homogénea, sino como una estructura diferenciada que responde a lógicas diferenciadas en cuanto a la noción de tiempo y del espacio, situación que incide directamente en la concepción de productividad, tanto en sectores mapuches como no mapuches de la comuna.

Por otra parte, si bien se aprecia que los niveles de desocupación están cercanos al promedio regional³, resulta preocupante la baja calificación del recurso humano local, situación asociada a los bajos niveles de escolaridad, alto analfabetismo, así como una oferta poco adecuada del sistema educacional comunal en términos de carreras con mayor grado de pertinencia y viabilidad a los requerimientos de la economía actual.

Por otro lado, existen sectores emergentes especialmente en el área de servicios, lo que implica un desafío en el proceso de conformación de la oferta, tanto en la calidad de ésta como en la preparación de un recurso humano adecuado.

Por otra parte un desafío es formalizar y dotar de sentido productivo y de servicios, a las microempresas locales que tengan proyecciones y que estén en condiciones de dar el paso hacia niveles mayores de organización y desarrollo. Para esto hay que distinguir distintos planos de intervención y de trabajo con éstas.

En cuanto a la infraestructura productiva, la comuna debe proporcionar las *condiciones básicas en términos de entornos creados para favorecer los procesos de desarrollo económico*, específicamente de posibles inversiones tanto públicas como privadas. Para lograr lo anterior se requiere de un doble proceso que por un lado esté dirigido a identificar las áreas que presentan potencialidades productivas y de negocios reales en las cuáles los productos y servicios locales competir e insertarse en distintos mercados (locales, regionales, nacionales e internacionales)³. Por otro lado esto pasa por mejorar y aumentar los niveles de infraestructura de la comuna, en cuanto a sus vías estructurantes, infraestructura básica, *saneamiento de títulos, así como remitirse a las indicaciones del Plan Regulador*.

Por último a partir de los resultados del proceso participativo del Plan de Desarrollo, las principales ideas acerca del desarrollo económico que tienen los habitantes de Nueva Imperial se sintetizan en las siguientes iniciativas:

- Cambio orientaciones productivas de algunos sectores de la comuna, específicamente en el ámbito rural
- Potenciar las actividades ligadas al Enoturismo
- Creación Barrio Industrial
- Articulación de redes de comercialización productos hortícolas
- Reentrenamiento mano de obra local

• **Objetivos**

- 1) Consolidar el área de desarrollo económico como Línea Estratégica dentro de la estructuración de los programas del municipio para el período

³ Ver estudio piloto realizado por el INE el año 2000, donde se constata que el promedio de la desocupación comunal alcanzaba al 10,1%.

- 2) Reconocer la existencia en la comuna de una estructura productiva diferenciada que responde a lógicas, procesos y ritmos distintos, con el fin de diseñar procesos de intervención económicos diferenciados que respondan a tal complejidad.
- 3) Mejorar los niveles de calificación del Recurso Humano existente en la comuna, especialmente en nivelación de competencias básicas, así como en la especialización en el sector servicios, con el objetivo de que puedan insertarse en las actuales dinámicas y procesos que exige la economía global.
- 4) Formalizar y apoyar la gestión de las microempresas locales, con el fin de que éstas puedan optar a mayores niveles de autonomía y eficiencia organizativa.
- 5) Promover las condiciones que permitan la creación de entorno a través de un programa de infraestructura productiva que favorezca a la inversión privada en la comuna
- 6) Gestionar cursos de capacitación, así como la inserción laboral de las personas registradas en la Omil en obras de los programas de infraestructura que se ejecuten en la comuna

- **Metas**

META	SITUACIÓN ACTUAL	SITUACIÓN PROYECTADA
Desarrollar encadenamientos productivo comercial, en las siguientes áreas de trabajo <ul style="list-style-type: none"> • Ganadería Menor • Hortalizas y Chacarería • Enoturismo • Artesanía textil, Plata y Madera • Afianzar las actividades relacionadas con el área forestal y sus encadenamientos productivos. 		01 Cluster Lana, en donde se vinculen los productores ovinos, artesanas textiles y os servicios de etnoturismo que se desarrollen en el territorio Formar parte del Clúster forestal donde se vincule las plantaciones, manejo de bosque, servicios

		forestales y el mueble y la madera en la comuna	
Generar información territorial actualizada de la caracterización productiva de los diferentes sectores agroclimáticos de la Comuna.	0%	30%	✓
se proyecta la plantación de bosque nativo, bajo la modalidad de Operador Forestal (decreto 701)	0	400 hectáreas plantadas	✓
Generar 100 formalizaciones anuales a microempresarios informales, ante el servicio de impuestos interno.	0	300 microempresarios formalizados	✓
Implementar un catastro actualizado, de cada uno de los microempresarios que están trabajando con el municipio	5%	100% microempresarios catastrados	✓
Desarrollar al menos tres cursos anuales de capacitación, con una cobertura de 50 beneficiarios, financiados por la modalidad de franquicia tributaria y ejecutados por la OTEC Municipal.	0	400 personas capacitadas	✓
Como Otec Municipal presentarse al menos a 4 de los llamados que el Sence realice para sus programas sociales anuales.	2	12 cursos de capacitación adjudicados	✓
Aumentar la cobertura de micro créditos en Nueva Imperial y a localidad de Chol Chol.	100 microcréditos otorgados	500 microcréditos otorgados	✓
Implementar convenios de Cooperación con otras Instituciones de Estudios.	2	5 convenios firmados	✓ <i>Delos</i>
Crear tres rutas de etnoturismo en la comuna de Nueva Imperial al finalizar el año 2005.	0	3 rutas consolidadas en oferta de servicios completos y asociados	✓
Crear un programa de entrenamiento para jóvenes emprendedores con una cobertura anual de 20 participantes.	0	60 jóvenes capacitados	✓ <i>Delos</i>
Crear un espacio de comercialización para la pequeña agricultura comunal, que cumpla con las condiciones físicas adecuadas.	0	2 espacios para comercialización producción local	

E.1.2.- Desarrollo Social Centrado En La(S) Familia(S) De La Comuna

• Orientación para el Período

El Plan de Desarrollo ha definido como tema prioritario tanto al nivel de diseño como de intervención de políticas municipales, la implementación de una estrategia dirigida hacia las familias de la comuna. Esta decisión se adopta por la

importancia y vigencia que mantiene esta institución social en el seno de la actual *sociedad globalizada cada vez más individualizada*, donde los referentes valóricos que le otorgaban sentido a la vida de las personas se han relativizado y fragmentado. Por otra parte se constata que la lógica parcial que poseían los programas sociales previamente no se traducían en estrategias de intervención pertinentes ni con alto impacto. El desafío entonces es poder generar e implementar una política municipal orientada hacia el desarrollo integral de las familias de la comuna respetando sus particularidades de género, psicosociales, culturales y territoriales.

- **Objetivos**

- 1) Diseñar e implementar una política municipal de fortalecimiento y promoción de la familia, a través de un proceso de cambio y desarrollo integral, considerando las características de género, psicosociales, culturales y territoriales de las familias de Nueva Imperial.
- 2) Promover la generación de capacidades en las organizaciones comunitarias *para el fortalecimiento familiar, activando la red de apoyo local e institucional vigente.*
- 3) Fortalecer socialmente a las familias en situación de indigencia en la Comuna de Nueva Imperial, a través de un proceso de acompañamiento personalizado y apoyo integral, facilitando la conexión y articulación de la red de servicios en torno a cada familia, de manera tal , que les permita alcanzar un conjunto de condiciones mínimas de calidad de vida y superar la condición de extrema *pobreza que les afecta.*

4) Implementar una política de vivienda a nivel local, orientada principalmente a las familias que viven en calidad de allegadas y/o en condiciones de hacinamiento; a través de un proceso de participación social, que permita a las familias incorporarse en la elaboración del diseño de su vivienda y barrio; de manera que refleje sus requerimientos propios ligados a las características familiares, modos de vida y trabajo.

5) Coordinar y activar la red familiar, comunitaria e institucional, en función de promover la seguridad ciudadana en la comuna; como un valor de convivencia local y protector de relaciones solidarias, basadas en la confianza y respeto mutuo.

Metas

META	SITUACIÓN ACTUAL	SITUACIÓN PROYECTADA
Incorporar el tema familia como línea estratégica en los distintos Programas del Municipio para el período.	09 programas.	100% programas municipio con la temática familia incorporada
Implementar centros de atención familiar con apoyo comunitario, en territorios de vulnerabilidad social.	0	15 centros a nivel comunal
Ejecutar planes de trabajo Comunitarios con organizaciones locales en el área urbana y rural en los territorios focalizados.(Financiamiento de iniciativas comunitarias)	20%	70%
Diseñar y mantener actualizado un catastro de la Población Discapacitada.	20%	100%
Generar capacidades de liderazgo y gestión comunitaria en los territorios focalizados, a través de la implementación de comunidades de aprendizaje.	0	04 comunidades de aprendizaje (2 Urbanas, 01 mapuche, 01 de familias Indigentes)
Fortalecer socialmente a familias indigentes de la Comuna.	949 hogares (4.582 pers.)	1.460 (Hogares)
Gestionar soluciones habitacionales para los Comités de Vivienda, a través de los Fondos Solidarios Concursables. (nueva modalidad Serviu)	0 (Grupos)	4(Grupos)
Disminuir el número de familias allegadas en la Comuna.	2.775 Familias (3.075	2.500 Familias

debe.
debe
debe
debe
debe
debe
debe

	personas)	
Aumentar la cobertura del Programa de Saneamiento de Título a nivel urbano y rural.	100	300
Disminuir el número de denuncias de delitos en la Comuna.	9.399 (denuncias)	5.000 (denuncias)

Señal

datos

E.1.3.- Medioambiente

- **Orientación para el período**

La comuna de Nueva Imperial, en la temática definidas como relevantes del área Medioambiental, orientará sus esfuerzos en todos los recursos naturales que de alguna u otra forma, alteren o provoquen conflictos con los cursos de agua con el propósito de estructurar su utilización en forma sustentable para los seres humanos: *Entre éstas materias se desarrollaran métodos de trabajo para disminuir los elementos nutrientes lixiviados hacia cursos de agua superficiales o subterránea, modificar formas de ocupación del suelo que aumenten su capacidad de retención de agua (infiltración), con el propósito de disminuir las escorrentias superficiales y aumentar los rendimientos hídricos de las napas subterráneas.*

En otra área de trabajo se pondrá énfasis a los aspectos de higiene ambiental, en este sentido se orientará el trabajo comunitario de promoción al tratamiento de basuras, manejo y disposición de residuos sólidos, reciclaje, compostaje, de material orgánico, tratamiento eficiente de excretas, y manipulación de alimentos.

En la temática de sistemas construidos, se seguirá profundizando en áreas de *infraestructura vial urbana y caminera, electrificación rural, Sistemas de agua potable rural, y comunicaciones*, con el propósito de poder dar accesibilidad e integración a las comunidades mapuches y chilenas a todo el territorio comunal, regional y nacional.

En términos culturales, se orientara a fortalecer prácticas de la cultura tradicional mapuche, especialmente las ligadas a la medicina tradicional y su vinculación con los sistemas naturales (gñen - co, gñen -mahuida, Nenocos), como también prácticas deportivas tradicionales.

- **Objetivos**

- 1) Consolidar el tema Medioambiental como Línea Estratégica dentro de la Estructuración de los programas del Municipio para el período.
- 2) Diseñar y operacionalizar un programa que busque otorgar soluciones de agua potable a las familias campesinas que posean dificultades de abastecimiento.
- 3) Implementar un modelo de intervención que vaya dirigido a la puesta en marcha de un programa piloto que este orientado al manejo de residuos sólidos domiciliarios.
- 4) Conformar una cartera de programas y proyectos que este destinada al diseño y ejecución de distintas iniciativas de infraestructuras urbanas orientadas a mejorar los entornos donde se desenvuelven las familias de la comuna y además poder desarrollar una oferta urbana a familias de otras comunas.

- 5) Mejorar y ampliar las coberturas de infraestructuras vial urbana y rural, con el propósito de dar accesibilidad permanente a los sectores rurales y urbanos de la comuna.
- 6) Fortalecer la medicina tradicional de las machis en su lugar de origen, haciendo prevalecer los vínculos ambientales de sus practicas.

- Metas

META	SITUACION ACTUAL	SITUACION PROYECTADA	
Programas Municipales con la temática ambiental incorporada (con énfasis en el componente de agua)	5	100 % de los programas con la temática incorporada	debe
Disminuir el déficit de agua potable para consumo humano en las viviendas de la comuna.	18,9 %	8 %	debe
Incorporar el reciclaje de los residuos sólidos domiciliarios y el manejo de los residuos orgánicos a las familias de los sectores rurales Proder y Prodesal, y Urbanos focalizados, como proyecto piloto.	0	50 %	debe
Aumentar las coberturas de caminos rurales transitables todo el año.	30 %	40 %	debe
Mejorar la situación actual de atención salud tradicional de las machis en su lugar de practica	0	50 %	debe
Desarrollar un programa de promoción en higiene ambiental dirigido a padres y apoderados de escuelas rurales Municipales.	0	50 %	debe
Desarrollo de proyectos urbanísticos con la incorporación de participación ciudadana respetando las estructuras naturales y culturales existentes.	0	50 %	debe

C.- Propuesta General de Desarrollo (*cómo se pretende lograr la situación deseada*)

La propuesta e desarrollo definida por el municipio local para el período pretende implementar una gestión e intervención integral y transectorial. Lo anterior implica por un lado, consolidar una lógica de planificación y programación permanente en concordancia con los objetivos y lineamientos estratégicos propuestos en el plan de desarrollo, y por otro requiere un alto grado de gestión en distintos niveles de decisión tanto nacionales como regionales, así como una alta coordinación interinstitucional.

Por otra parte se considera como criterio orientador implementar procesos participativos permanentes en diversas áreas de la gestión e intervención del municipio, con la finalidad de otorgarle legitimidad social y política al accionar de éste y hacer efectiva las aspiraciones de desarrollo de la población de Nueva Imperial. De esta manera se pretende lograr es una complementariedad de la lógica política con la lógica técnica.

D.- Políticas

La actual administración comunal ha definido como políticas algunos temas que considera claves y estratégicos para hacer viable el desarrollo de la comuna. Estos constituyen una guía o pauta general destinada a incidir directamente o indirectamente en las decisiones que se adopten en función de lo definido en el *Plan de Desarrollo*. Los temas propuestos como ejes estratégicos son Desarrollo Económico Local, Medioambiente y Desarrollo Social centrado en las Familia(s) de la comuna.